

Autoevaluación de la aplicación de principios y contenidos del Marco de Reporte Integrado

El Reporte Integrado 2017 se ha elaborado siguiendo los principios y elementos del Consejo Internacional de Reporte Integrado, *International Integrated Reporting Council, IIRC*¹, con el fin de comunicar de forma adecuada a los grupos de interés los temas materiales que influyen en la capacidad de la organización para generar valor y su articulación con la estrategia y modelo de negocio, teniendo en cuenta los distintos riesgos y oportunidades que se presentan en el Grupo Empresarial.

Directrices aplicadas de Reporte Integrado

Enfoque estratégico y orientación futura

Al presentar desde el inicio del reporte el modelo de negocio y la manera en la que el *holding* crea valor, se proporciona información sobre la estrategia de la organización, y cómo esta se relaciona con dicha capacidad de generación de valor en el corto, medio y largo plazo. En la sección *Creación de valor y sostenibilidad*, se presentan los objetivos y componentes del proceso de creación de valor de Grupo Argos, los cuales se enmarcan dentro de un actuar sostenible, así como su uso y efectos sobre los capitales presentados a lo largo del reporte y el aporte de la gestión de dichos objetivos y de los riesgos estratégicos. En los capítulos se describen las acciones que realizan

y realizarán la casa matriz y sus filiales en el corto, mediano y largo plazo para el cumplimiento de los objetivos del *holding*.

Específicamente en la estrategia de negocio, se avanzó en la definición del rol de Grupo Argos como *holding* activo, la definición del objetivo esencial de maximizar el valor del portafolio y el establecimiento de cuatro ejes de acción específicos para lograrlo.

Grupo Argos seguirá trabajando para divulgar de forma oportuna sus metas de largo plazo y presentar los análisis que realiza respecto a las perspectivas de sus negocios e inversiones en el ámbito nacional e internacional.

Conectividad de la información

El presente reporte se ha estructurado para dar un enfoque holístico sobre las combinaciones, interrelaciones y dependencias entre los factores que afectan la capacidad de la organización para crear valor a lo largo del tiempo, así como las conexiones entre estos y los objetivos y desempeño del *holding* y sus

filiales alrededor de los aspectos materiales. Se han reunido los aspectos materiales en las dimensiones económica, social o ambiental, en las que se incorporan los lineamientos estratégicos de Grupo Argos para sus filiales y la gestión del *holding* en cada asunto material.

 ¹ integratedreporting.org

Relaciones con los grupos de interés

El reporte integrado 2017 de Grupo Argos provee información sobre la naturaleza, los mecanismos y la calidad de las relaciones de la organización con sus grupos de interés clave en la sección **Relacionamiento con grupos de interés**, incluyendo cómo y en qué medida la organización comprende, tiene en cuenta y responde a las expectativas e intereses legítimos de los grupos de interés para generar una propuesta de valor y mantener diálogos permanentes. Asimismo,

a lo largo del reporte se resalta cómo la gestión de los temas materiales responde a estas expectativas e intereses.

Para el 2018, se llevará a cabo una revisión del proceso de identificación y priorización de los grupos de interés con los cuales interactúa el *holding*, lo cual a su vez fortalecerá el análisis de los asuntos materiales y la gestión de cada uno de estos.

Materialidad

En 2017 se avanzó en el despliegue de los asuntos materiales con cada una de las áreas clave y procesos de la organización, fortaleciendo la concepción misma de cada asunto con los líderes de las áreas, su gestión y reporte en indicadores que midan directamente cada uno de estos. Entre otros, se destaca la gestión con los asuntos de inversiones con enfoque ASG e innovación, en los cuales se llevaron a cabo sesiones de trabajo para abordar cada asunto y establecer la concepción actual, avances y posibles hojas de ruta a futuro. En este reporte 2017 se han

incorporado los resultados, presentando información cualitativa y cuantitativa más ajustada a cada asunto material y a los impactos, tanto positivos como negativos generados por el *holding* y la manera en que estos son tenidos en cuenta en el proceso de creación de valor y en las decisiones de inversión o desinversión.

En 2018, se llevará a cabo una actualización de los asuntos ambientales, sociales, económicos y de gobierno más relevantes para el *holding* y sus grupos de interés.

Concisión

Se han presentado avances en la consecución del marco de Reporte Integrado al presentar un informe en el que se comunican de manera más clara y concisa los asuntos más significativos para el *holding* y las relaciones que existen entre estos, el modelo de negocio, la estrategia y la manera en la que el *holding* crea valor en el corto, medio y largo plazo, así como los grupos de interés que se impactan con la gestión de los temas materiales.

Grupo Argos ha trabajado en la creación de un informe claro y concreto, apoyándose en la web de la compañía, en el desarrollo de un micrositio exclusivo para el reporte y en los reportes anuales de las filiales de cemento, energía y concesiones para presentar información adicional, específica y relevante

Fiabilidad y exhaustividad

La fiabilidad del reporte se ve reflejada en la auditoría de la información contable y financiera realizada por la firma Deloitte & Touche, un tercero independiente en su calidad de Revisor Fiscal de Grupo Ar-

gos. Adicionalmente, la misma firma realizó el aseguramiento limitado de una selección de indicadores de desempeño en sostenibilidad presentados en el Índice de Contenido GRI.

Compatibilidad y consistencia

Al aplicar los lineamientos del Estándar GRI del marco *Global Reporting Initiative* (GRI) en su opción de conformidad *Esencial*, se ha reportado la información sobre una base que es constante en el tiempo y de una manera que permite la comparación histórica

del *holding* y sus filiales, así como con otras organizaciones del sector.

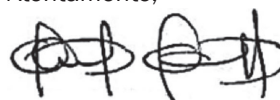
A continuación se presentan los elementos del marco de Reporte Integrado que se han aplicado en la construcción de este reporte.

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
Visión general de la organización y del entorno externo	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Creación de valor y sostenibilidad / Inversiones con enfoque ASG
	Portafolio accionario de Grupo Argos	Desempeño del portafolio de inversiones
	Presencia geográfica de las compañías del <i>holding</i>	Sobre Grupo Argos
Gobierno corporativo	Estructura de la Junta directiva y del Comité Directivo	Gobierno Corporativo
	Comités y responsabilidades de la Junta Directiva	Gobierno Corporativo
	Buenas prácticas con la Junta Directiva: nominación, elección, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva	Gobierno Corporativo
	Códigos y guías para el comportamiento ético en el <i>holding</i>	Ética, conducta y transparencia
Modelo de negocio	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Creación de valor y sostenibilidad / Componentes de la estrategia
Riesgos y oportunidades	Riesgos estratégicos y actividades de mitigación del <i>holding</i>	Gestión de riesgos
	Riesgos y oportunidades del <i>holding</i> en aspectos ESG	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Gestión Sobre Grupo Argos Creación de valor y sostenibilidad Dimensión económica Dimensión ambiental Dimensión social
Estrategia y asignación de recursos	Modelo de negocio para obtener resultados	Creación de valor y sostenibilidad / Inversiones con enfoque ASG
	Estrategia de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Creación de valor y sostenibilidad Estrategia Política de Sostenibilidad Materialidad Relacionamiento con grupos de interés

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
Desempeño	Desempeño financiero de las filiales	Informe de gestión - Creación de valor y sostenibilidad / Inversiones con enfoque ASG - Dimensión económica / Desempeño tributario
	Desempeño y resultados para el <i>holding</i> y sus filiales en el marco de la triple cuenta	<ul style="list-style-type: none"> Informe de gestión Creación de valor y sostenibilidad / Inversiones con enfoque ASG Creación de valor y sostenibilidad / Innovación Dimensión ambiental / Estrategia de cambio climático y biodiversidad Dimensión social / Gestión del talento humano, contribución al desarrollo social y Derechos Humanos
Proyección futura	Proyección futura en el relacionamiento con grupos de interés	Relacionamiento con grupos de interés
	Proyección futura en la gestión de la ética, transparencia y mecanismos anticorrupción	Ética, conducta y transparencia
	Proyección futura en la gestión del capital financiero	<ul style="list-style-type: none"> Sobre Grupo Argos Portafolio de inversiones Cifras relevantes Informe de gestión Desempeño tributario Inversiones con enfoque ASG
	Proyección futura en la gestión del capital intelectual	<ul style="list-style-type: none"> Inversiones con enfoque ASG Innovación
	Proyección futura en la gestión del capital industrial	<ul style="list-style-type: none"> Sobre Grupo Argos Reporte Integrado Celsia 2017 Reporte Integrado Cementos Argos 2017 Memoria Anual Odinsa 2017
	Proyección futura en la protección del capital natural	Cambio climático
	Proyección futura en la gestión del capital humano	<ul style="list-style-type: none"> Gestión del talento humano Derechos Humanos
Proyección futura en la gestión del capital social	Contribución al desarrollo social	
Bases de preparación y presentación	Contextualización y avance del reporte integrado	Sobre el reporte
	Identificación de los asuntos materiales en materia de sostenibilidad y creación de valor	<ul style="list-style-type: none"> Creación de valor y sostenibilidad Materialidad Relacionamiento con grupo de interés

En conclusión, se ha tenido un avance positivo frente al cumplimiento del marco de Reporte Integrado con respecto a 2016 y se han tomado las consideraciones necesarias para asegurar la integridad del mismo. Aun así, el Grupo Empresarial es consciente de los retos y oportunidades de mejora para acercarse cada vez más al pleno cumplimiento con dicho marco.

Atentamente,



Camilo Abello Vives

Vicepresidente de Asuntos Corporativos