

# Gestión del talento humano

(102-7) (102-8) Indicadores Laborales

NÚMERO DE COLABORADORES	2013			2014			2015			2016			2017		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Grupo Argos	30	49	79	37	62	99	31	57	88	66	80	146	60	62	122
Cemento	6.735	1.071	7.806	7.774	1.200	8.974	7.968	1.279	9.247	7.829	1.337	9.166	7.397	1.150	8.547
Energía	808	270	1.078	830	286	1.116	1.071	358	1.429	1.165	392	1.557	1.177	409	1.586
Concesiones	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	87	185	272	2.224	720	2.944
Carbón	609	45	654	60	19	79	56	13	69	46	10	56	36	11	47
Puertos	268	80	348	277	81	358	280	87	367	160	62	222	NA	NA	NA
<b>Total</b>	<b>8.476</b>	<b>1.527</b>	<b>10.003</b>	<b>9.011</b>	<b>1.666</b>	<b>10.677</b>	<b>9.435</b>	<b>1.811</b>	<b>11.246</b>	<b>9.353</b>	<b>2.066</b>	<b>11.419</b>	<b>10.894</b>	<b>2.352</b>	<b>13.246</b>

NÚMERO DE COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA POR CATEGORÍA LABORAL	2016					2017				
	Ejecutivo	Gerencial	Directores	Especialista	Otros niveles	Ejecutivo	Gerencial	Directores	Especialista	Otros niveles
Grupo Argos	6	18	29	60	33	6	18	25	49	24
Cemento	10	125	312	2.229	6.490	10	118	302	2.125	5.992
Energía	9	27	36	730	755	10	24	37	763	752
Concesiones	5	14	27	45	181	8	38	197	902	1.799
Carbón	0	2	3	12	39	0	2	2	13	30
Puertos	5	13	7	60	137	NA	NA	NA	NA	NA
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>199</b>	<b>414</b>	<b>3.136</b>	<b>7.635</b>	<b>34</b>	<b>200</b>	<b>563</b>	<b>3.852</b>	<b>8.597</b>

PORCENTAJE DE COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA POR CATEGORÍA LABORAL	2016					2017				
	Ejecutivo	Gerencial	Directores	Especialista	Otros niveles	Ejecutivo	Gerencial	Directores	Especialista	Otros niveles
Grupo Argos	4%	12%	20%	41%	23%	5%	15%	20%	40%	20%
Cemento	0%	1%	3%	24%	71%	0%	1%	4%	25%	70%
Energía	1%	2%	2%	47%	48%	1%	2%	2%	48%	47%
Concesiones	2%	5%	10%	17%	67%	1%	3%	5%	16%	75%
Carbón	0%	4%	5%	21%	70%	0%	4%	4%	28%	64%
Puertos	2%	6%	3%	27%	62%	NA	NA	NA	NA	NA

**Nota:** los datos de concesiones incluyen: Odinsa corporativo, concesiones viales (Autopistas del Café, Los Llanos, Autopistas del Nordeste, Boulevard Turístico del Atlántico, Green Corridor Aruba, La Pintada) concesiones aeroportuarias (El Dorado, Quiport).

NÚMERO DE COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA POR EDAD	2016											
	menor de 30		entre 30 y 40		entre 40 y 50		entre 50 y 60		más de 60		TOTAL	
<b>Grupo Argos</b>	33	23%	55	38%	33	23%	22	15%	3	2%	146	100%
<b>Cemento</b>	1.075	12%	2.625	29%	2.736	30%	2.167	24%	563	6%	9.166	100%
<b>Energía</b>	214	14%	423	27%	476	31%	377	24%	67	4%	1.557	100%
<b>Concesiones</b>	65	24%	121	44%	64	24%	20	7%	2	1%	272	100%
<b>Carbón</b>	4	7%	21	38%	13	23%	12	21%	6	11%	56	100%
<b>Puertos</b>	40	18%	66	30%	60	27%	48	22%	8	4%	222	100%
<b>Total</b>	<b>1.431</b>		<b>3.311</b>		<b>3.382</b>		<b>2.646</b>		<b>649</b>		<b>11.419</b>	

NÚMERO DE COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA POR EDAD	2017											
	menor de 30		entre 30 y 40		entre 40 y 50		entre 50 y 60		más de 60		TOTAL	
<b>Grupo Argos</b>	28	23%	41	34%	29	24%	20	16%	4	3%	122	100%
<b>Cemento</b>	858	10%	2.351	28%	2.605	30%	2.152	25%	581	7%	8.547	100%
<b>Energía</b>	206	13%	444	28%	472	30%	386	24%	76	5%	1.586	100%
<b>Concesiones</b>	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
<b>Carbón</b>	3	6%	17	36%	9	19%	13	28%	5	11%	47	100%

NÚMERO DE COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA POR TIPO DE CONTRATO	2016		2017	
	Indefinido	Fijo	Indefinido	Fijo
<b>Grupo Argos</b>	145	1	119	3
<b>Cemento</b>	9.166	-	8.547	-
<b>Energía</b>	1.532	25	1.570	16
<b>Concesiones</b>	268	4	1.167	171
<b>Carbón</b>	51	5	46	1
<b>Total</b>	<b>11.382</b>	<b>37</b>	<b>11.449</b>	<b>191</b>

**(102-7)(102-8) Número y porcentaje de colaboradores por categoría laboral y género**

2016	Grupo Argos			Cemento			Energía			Concesiones			Carbón			Puertos		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T
Nivel 1 Ejecutivo	5	1	6	9	1	10	8	1	9	5	-	5	0	0	-	4	1	5
Nivel 2 Gerencial	10	8	18	106	19	125	16	11	27	10	4	14	2	0	2	12	1	13
Nivel 3 Directores	10	19	29	222	90	312	24	12	36	16	11	27	1	2	3	4	3	7
Nivel 4 Especialistas	22	38	60	1509	720	2.229	506	224	730	26	19	45	7	5	12	32	28	60
Nivel 5 Otros niveles	19	14	33	5983	507	6.490	611	144	755	30	151	181	36	3	39	108	29	137
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>80</b>	<b>146</b>	<b>7.829</b>	<b>1.337</b>	<b>9.166</b>	<b>1.165</b>	<b>392</b>	<b>1.557</b>	<b>87</b>	<b>185</b>	<b>272</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>56</b>	<b>160</b>	<b>62</b>	<b>222</b>
Nivel 1 Ejecutivo	83%	17%	100%	90%	10%	100%	89%	11%	100%	100%	0%	100%	0%	0%	0%	80%	20%	100%
Nivel 2 Gerencial	56%	44%	100%	85%	15%	100%	59%	41%	100%	71%	29%	100%	100%	0%	100%	92%	8%	100%
Nivel 3 Directores	34%	66%	100%	71%	29%	100%	67%	33%	100%	59%	41%	100%	33%	67%	100%	57%	43%	100%
Nivel 4 Especialistas	37%	63%	100%	68%	32%	100%	69%	31%	100%	58%	42%	100%	58%	42%	100%	53%	47%	100%
Nivel 5 Otros niveles	58%	42%	100%	92%	8%	100%	81%	19%	100%	17%	83%	100%	92%	8%	100%	79%	21%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>100%</b>	<b>85%</b>	<b>15%</b>	<b>100%</b>	<b>75%</b>	<b>25%</b>	<b>100%</b>	<b>32%</b>	<b>68%</b>	<b>100%</b>	<b>82%</b>	<b>18%</b>	<b>100%</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>	<b>100%</b>
2017	Grupo Argos			Cemento			Energía			Concesiones			Carbón			Puertos		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T
Nivel 1 Ejecutivo	5	1	6	9	1	10	9	1	10	7	1	8	0	0	-	NA		
Nivel 2 Gerencial	10	8	18	103	15	118	14	10	24	28	10	38	2	0	2			
Nivel 3 Directores	9	16	25	217	85	302	26	11	37	112	85	197	0	2	2			
Nivel 4 Especialistas	19	30	49	1469	656	2.125	519	244	763	696	143	839	7	6	13			
Nivel 5 Otros niveles	17	7	24	5599	393	5.992	609	143	752	1.381	481	1.862	27	3	30			
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>122</b>	<b>7.397</b>	<b>1.150</b>	<b>8.547</b>	<b>1.177</b>	<b>409</b>	<b>1.586</b>	<b>2.224</b>	<b>720</b>	<b>2.944</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>47</b>			
Nivel 1 Ejecutivo	4%	1%	5%	0%	0%	0%	1%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	NA		
Nivel 2 Gerencial	8%	7%	15%	1%	0%	1%	1%	1%	2%	1%	0%	1%	4%	0%	4%			
Nivel 3 Directores	7%	13%	20%	3%	1%	4%	2%	1%	2%	4%	3%	7%	0%	4%	4%			
Nivel 4 Especialistas	16%	25%	40%	17%	8%	25%	33%	15%	48%	24%	5%	28%	15%	13%	28%			
Nivel 5 Otros niveles	14%	6%	20%	66%	4%	70%	38%	9%	47%	47%	16%	63%	57%	6%	64%			
<b>TOTAL</b>	<b>49%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>	<b>100%</b>	<b>74%</b>	<b>26%</b>	<b>100%</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>	<b>100%</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>	<b>100%</b>			

**(102-41) Empleados cubiertos por convenios colectivos**

	2016						2017				
	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón	Puertos	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Número total de empleados en la organización	146	9.166	1.557	272	56	222	122	8.547	1.586	100	47
Número total de empleados cubiertos por convenios colectivos	-	2.350	1.040	0	0	35	0	2.395	1.047	0	0
Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	0%	26%	67%	0%	0%	16%	0%	28%	66%	0%	0%

**Nota:** En la tabla se incluyen los datos de Odinsa corporativo. A continuación se presentan los datos de las Concesiones:

Autopistas del Café (rotación total 12% - rotación voluntaria 8%). La Pintada (rotación total 31% - rotación voluntaria 25%). Los Llanos (rotación total 10% - rotación voluntaria 9%). Autopistas del Nordeste (rotación total 13% - rotación voluntaria %). Boulevard Turístico del Atlántico (rotación total 38% - rotación voluntaria 0%). Green Corridor Aruba (rotación total 53% - rotación voluntaria 27%). El Dorado (rotación total 17% - rotación voluntaria 6%). Quiport (rotación total 3% - rotación voluntaria 1%).

**(401-1) Rotación de personal y contrataciones**

	2016						2017				
	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón	Puertos	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Tasa de rotación del personal	6,16%	15,38%	7,00%	27,21%	12,50%	12,61%	3,28%	22,11%	8,51%	21,67%	25,53%
Tasa de rotación de personal Voluntaria	4,11%	8,56%	4,43%	15,81%	12,50%	6,31%	3,28%	3,57%	3,97%	9,17%	12,77%
Colaboradores retirado por mutuo acuerdo	4	355	9	13	1	0	2	444	25	11	0
Colaboradores retirados por pensión o vencimiento de contrato	0	ND	19	13	2	1	0	ND	16	1	5
Colaboradores retirados por renuncia voluntaria	2	ND	69	43	4	14	2	858	63	11	1
Colaboradores despedidos	3	ND	6	5	0	8	0	ND	7	3	6

Tasa de rotación de personal, distribuida por edad y género	2016						2017				
	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón	Puertos	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Menor a 30 años	11,11%	ND	18,33%	33,78%	0,00%	33,78%	25%	ND	1,58%	19%	8%
De 30 a 40 años	55,56%		23,13%	35,14%	28,57%	35,14%	50%		3,09%	31%	33%
De 40 a 50 años	11,11%		7,50%	20,27%	57,14%	3,57%	25%		1,88%	31%	17%
De 50 a 60 años	22,22%		0,83%	9,46%	0,00%	7,14%	0%		1,13%	12%	25%
Mayor a 60 años	0,00%		0,21%	1,35%	14,29%	0,00%	0%		0,82%	8%	25%
Femenino	66,67%		16,04%	52,70%	0,00%	39,29%	100%		2,33%	46%	0%
Masculino	33,33%		33,96%	47,30%	100,00%	60,71%	0%		6,18%	54%	100%

**Nota:** Los datos de concesiones solo incluyen a Odinsa corporativo

Número de contrataciones de personal, distribuida por edad y género	2016					2017					
	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón	Puertos	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Menor a 30 años	9	ND	88	29	0	12	7	ND	55	665	1
De 30 a 40 años	14		111	15	1	7	6		60	527	1
De 40 a 50 años	2		36	6	0	5	2		29	251	0
De 50 a 60 años	4		4	1	0	2	0		5	77	0
Mayor a 60 años	0		1	0	0	0	0		3	1	0
Femenino	15		77	20	1	13	8		49	243	1
Masculino	14		163	31	0	13	7		103	1.278	1

Porcentaje de contrataciones de personal, distribuida por edad y género	2016					2017					
	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón	Puertos	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Menor a 30 años	31,03%	32,32%	36,67%	56,86%	0,00%	46,15%	46,67%	23,4%	36,18%	43,72%	50%
De 30 a 40 años	48,28%	33,91%	46,25%	29,41%	100,00%	26,92%	40%	30,1%	39,47%	34,65%	50%
De 40 a 50 años	6,90%	21,73%	15,00%	11,76%	0,00%	19,23%	13,33%	27,3%	19,08%	16,50%	0%
De 50 a 60 años	13,79%	10,30%	1,67%	1,96%	0,00%	7,69%	0%	16,7%	3,29%	5,06%	0%
Mayor a 60 años	0,00%	1,74%	0,42%	0,00%	0,00%	0,00%	0%	2%	1,97%	0,07%	0%
Femenino	51,72%	16,1%	32,08%	39,22%	100,00%	50,00%	53,33%	11,19%	32,24%	15,98%	50%
Masculino	48,28%	83,95%	67,92%	60,78%	0,00%	50,00%	46,67%	88,81%	67,76%	84,02%	50%

**Nota:** Los datos de concesiones incluyen: Odinsa corporativo, concesiones viales (Autopistas del Café, Los Llanos, Autopistas del Nordeste, Boulevard Turístico del Atlántico, Green Corridor Aruba, La Pintada) concesiones aeroportuarias (El Dorado, Quiport).

### (401-2) Prestaciones sociales para empleados con jornada completa

#### Prestaciones sociales obligatorias para los empleados a jornada completa

	Grupo Argos		Cemento		Energía		Concesiones		Carbón	
	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No
¿Cuenta con alguna de las siguientes prestaciones sociales obligatorias para todos los empleados a jornada completa?										
Seguridad social	X		X		X		X		X	
Fondo de pensiones	X		X		X		X		X	
Otras (Vacaciones, prima de servicios, cesantías, intereses, parafiscales)	X		X		X		X		X	

#### Prestaciones sociales voluntarias para los empleados a jornada completa

	Grupo Argos		Cemento		Energía		Concesiones		Carbón	
	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No
Seguro de vida	X		X		X		X		X	
Seguro médico	X		X		X		X		X	
Seguro de accidentes	X		X		X		X		X	
Auxilios para la salud	X		X		X		X		X	
Auxilio para matrimonio		X	X		X		X		X	
Auxilio de alimentación	X		X		X		X		X	
Prima de vacaciones	X		X		X		X		X	
Jornadas flexibles	X		X		X		X		X	
Patrocinio para estudio	X		X		X		X		X	
Acciones		X	X		X		X		X	
Otras	X		X		X		X		X	

**Nota:** Los datos de concesiones solo incluyen a Odinsa corporativo.

### 401-3 Licencia de maternidad o paternidad

2016	Empleados que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad		Empleados que disfrutaron de baja por maternidad o paternidad		Empleados que se reincorporaron al trabajo después de finalizar su baja por maternidad o paternidad		Empleados que continúan en la organización luego de 12 meses de haber finalizado su baja por maternidad o paternidad	
	H	M	H	M	H	M	H	M
Grupo Argos	2	4	2	4	2	3	0	1
Cementos	ND							
Energía	22	13	22	13	22	9	19	13
Concesiones	4	10	4	10	4	10	1	4
Puertos	0	3	0	3	0	2	0	1
Carbón	0	1	0	1	0	1	1	1

2017	Empleados que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad		Empleados que disfrutaron de baja por maternidad o paternidad		Empleados que se reincorporaron al trabajo después de finalizar su baja por maternidad o paternidad		Empleados que continúan en la organización luego de 12 meses de haber finalizado su baja por maternidad o paternidad	
	H	M	H	M	H	M	H	M
Grupo Argos	3	2	3	2	3	1	2	3
Cementos	ND							
Energía	39	26	39	26	39	26	22	7
Concesiones	34	44	36	44	36	39	40	32
Carbon	1	1	1	1	1	1	0	1

**Nota:** Los datos de concesiones incluyen: Odinsa corporativo, concesiones viales (Autopistas del Café, Los Llanos, Autopistas del Nordeste, Boulevard Turístico del Atlántico, Green Corridor Aruba, La Pintada) concesiones aeroportuarias (El Dorado, Quiport).

**(404-1) (404-2) Promedio de horas de capacitación**

2016	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Puertos	Carbón
Número de horas de formación nivel 1	124	982	162	247	4	-
Número de horas de formación nivel 2	1.374	11.598	1.419	622	46	313
Número de horas de formación nivel 3	1.520	31.234	2.028	601	48	322
Número de horas de formación nivel 4	2.227	198.712	32.022	1.500	968	840
Número de horas de formación nivel 5	1.935	361.790	17.927	5.115	1.162	658
Promedio de horas de formación nivel 1	21	98	18	49	1	0
Promedio de horas de formación nivel 2	76	93	53	44	4	156
Promedio de horas de formación nivel 3	52	100	56	22	7	107
Promedio de horas de formación nivel 4	37	89	44	33	16	70
Promedio de horas de formación nivel 5	59	56	24	28	8	17
Número de horas de formación por género (femenino)	5.070	122.244	18.659	5.318	685	680
Número de horas de formación por género (masculino)	2.110	482.072	34.900	2.767	1.543	1.453
<b>Promedio de horas de formación por género (femenino)</b>	<b>63</b>	<b>91</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	<b>68</b>
<b>Promedio de horas de formación por género (masculino)</b>	<b>32</b>	<b>62</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	<b>32</b>

2017	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Número de horas de formación nivel 1	113	84	350	328	0
Número de horas de formación nivel 2	607	4.713	1.696	1.454	243
Número de horas de formación nivel 3	1.664	16.302	2.975	2.832	183
Número de horas de formación nivel 4	2.799	102.419	49.593	1.362	602
Número de horas de formación nivel 5	601	231.318	29.729	1	735
Promedio de horas de formación nivel 1	19	8	35	55	0
Promedio de horas de formación nivel 2	34	40	71	80	121
Promedio de horas de formación nivel 3	67	54	80	98	92
Promedio de horas de formación nivel 4	57	48	65	47	46
Promedio de horas de formación nivel 5	25	39	39	1	24
Número de horas de formación por género (femenino)	3.701	55.977	21.252	2.754	480
Número de horas de formación por género (masculino)	2.083	298.857	63.091	3.222	1.283
<b>Promedio de horas de formación por género (femenino)</b>	<b>60</b>	<b>49</b>	<b>52</b>	<b>62</b>	<b>44</b>
<b>Promedio de horas de formación por género (masculino)</b>	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>53,60</b>	<b>57</b>	<b>36</b>

**Nota:** En la tabla se incluyen los datos de Odinsa corporativo. A continuación se presentan los datos de las Concesiones: Autopistas del Café: horas de formación 21.569, promedio 115. La Pintada: horas de formación 164.913, promedio 106. Los Llanos: horas de formación 692, promedio 4. El Dorado: horas de formación 9.893, promedio 15. Quiport: horas de formación 29.776, promedio 111.

**(404-3) Desempeño de los empleados****Desempeño de los empleados**

2016

	Ejecutivo			Gerencial			Directores			Especialista			Otros niveles		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Grupo Argos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	36,9%	100%	63,6%
Cemento	ND	ND	100%	ND	ND	100%	ND	ND	100%	ND	ND	100%	ND	ND	63%
Energía	ND	ND	89%	ND	ND	100%	ND	ND	100%	ND	ND	99%	ND	ND	94%
Concesiones	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Carbón	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	19%	66%	23%
Puertos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

**Desempeño de los empleados**

2017

	Ejecutivo			Gerencial			Directores			Especialista			Otros niveles		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Grupo Argos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	66,7%	100%	88%	89,5%	93,3%	91,8%	100%	100%	100%
Cemento	ND	ND	100%	ND	ND	100%	ND	ND	98%	ND	ND	98%	ND	ND	94%
Energía	ND	ND	89%	ND	ND	100%	ND	ND	97%	ND	ND	99%	ND	ND	95%
Concesiones	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Carbón	NA	NA	NA	100%	NA	100%	NA	100%	100%	100%	100%	100%	96,3%	100%	96,7%

**(405-1) Composición de los órganos de gobierno (Junta Directiva)**

Miembros pertenecientes a un órgano de gobierno (Junta Directiva)	Hombres	Mujeres	Menores de 30 años	Entre 30 y 40 años	Entre 40 y 50 años	Mayores de 50 años	Grupos minoritarios
Grupo Argos	71,43%	28,57%	0%	0%	14%	86%	0%
Cementos	71,43%	28,57%	0%	0%	29%	71%	0%
Energía	71,43%	28,57%	0%	0%	14%	86%	0%
Concesiones	71,43%	28,57%	0%	0%	29%	71%	0%

**(405-2) Relación entre el salario de los hombres y las mujeres**

2016	Unidades	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Nivel 1 Ejecutivo	Ratio	NA	NA	0,84	NA	NA
Nivel 2 Mandos medios	Ratio	0,94	0,84	1,44	0,98	NA
Nivel 3 de Gerentes	Ratio	0,97	0,94	1,09	1,14	0,64
Nivel 4: Especialistas	Ratio	1,04	0,98	1,14	1,14	1,20
Nivel 5: Operativos	Ratio	0,67	1,08	1,08	1,31	0,94

  

2017	Unidades	Grupo Argos	Cemento	Energía	Concesiones	Carbón
Nivel 1 Ejecutivo	Ratio	NA	NA	0,98	NA	NA
Nivel 2 Mandos medios	Ratio	0,89	0,86	1,09	0,91	0,00
Nivel 3 de Gerentes	Ratio	0,92	0,90	1,09	1,05	0,00
Nivel 4: Especialistas	Ratio	1,05	0,96	1,13	1,12	1,15
Nivel 5: Operativos	Ratio	0,68	1,02	1,10	0,47	0,97

**Nota:** Los datos de concesiones solo incluyen a Odinsa corporativo



**(403-2) Lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de víctimas mortales**

2016										
	Unidad	Grupo Argos		Cemento	Energía		Concesiones		Carbón	
		H	M		H	M	H	M	H	M
<b>EMPLEADOS</b>										
Total de casos de accidentes y enfermedades laborales	Número	0	0	34	23	15	2	13	1	0
Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales	Días	0	0	661	547	39	1	47	11	0
Número de incapacidades por enfermedad común	Casos	25	57	4	830	390	46	478	84	15
Días de incapacidad por enfermedad común	Días	117	205	31.697	4.616	2.198	478	2.538	528	481
<b>Total de horas trabajadas</b>	<b>Horas</b>	<b>169.260</b>	<b>230.248</b>	<b>24.413.394</b>	<b>2.912.257</b>	<b>1.062.661</b>	<b>217.820</b>	<b>622.950</b>	<b>143.714</b>	<b>31.216</b>
<b>Total de días trabajados</b>	<b>Días</b>	<b>21.158</b>	<b>28.781</b>	<b>ND</b>	<b>342.618</b>	<b>125.019</b>	<b>27.228</b>	<b>77.869</b>	<b>17.964</b>	<b>3.902</b>
Fatalidades	Número	0	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>CONTRATISTAS</b>										
Total de casos de accidentes y enfermedades laborales	Número	4	1	19	159	1	3	3	11	-
Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales	Días	20	7	306	13.964	7	17	3	142	-
Número de incapacidades por enfermedad común	Casos	36	37	ND	1.006	181	ND	ND	149	14
Días de incapacidad por enfermedad común	Días	122	142	ND	4.678	675	ND	ND	626	60
<b>Total de horas trabajadas</b>	<b>Horas</b>	<b>516.543</b>	<b>95.073</b>	<b>24.230.568</b>	<b>3.681.050</b>	<b>291.529</b>	<b>184.840</b>	<b>186.960</b>	<b>513.240</b>	<b>43.285</b>
<b>Total de días trabajados</b>	<b>Días</b>	<b>64.568</b>	<b>11.884</b>	<b>ND</b>	<b>433.065</b>	<b>34.298</b>	<b>23.105</b>	<b>23.370</b>	<b>64.155</b>	<b>5.411</b>
Fatalidades	Número	0	0	0	2	0	0	0	0	0

## 2017

	Unidad	Grupo Argos		Cemento	Energía		Concesiones		Carbón	
		H	M		H	M	H	M	H	M
<b>EMPLEADOS</b>										
Total de casos de accidentes y enfermedades laborales	Número	0	1	36	18	10	70	34	0	0
Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales	Días	0	3	680	58	58	652	106	0	0
Número de incapacidades por enfermedad común	Casos	13	37	9	668	373	561	662	47	2
Días de incapacidad por enfermedad común	Días	57	143	24.317	3.733	1.749	4.068	4.524	265	103
<b>Total de horas trabajadas</b>	<b>Horas</b>	<b>152.770</b>	<b>219.728</b>	<b>23.806.354</b>	<b>3.202.026</b>	<b>1.031.342</b>	<b>2.292.336</b>	<b>1.636.380</b>	<b>100.860</b>	<b>32.488</b>
<b>Total de días trabajados</b>	<b>Días</b>	<b>19.096</b>	<b>27.466</b>	<b>ND</b>	<b>376.709</b>	<b>121.335</b>	<b>229.321</b>	<b>77.872</b>	<b>12.608</b>	<b>4.061</b>
Fatalidades	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CONTRATISTAS</b>										
Total de casos de accidentes y enfermedades laborales	Número	14	0	13	149	1	329	151	17	0
Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales	Días	100	0	152	6.901	100	7.451	64	124	0
Número de incapacidades por enfermedad común	Casos	38	6	ND	835	100	999	334	246	10
Días de incapacidad por enfermedad común	Días	201	85	ND	5.053	552	3.555	1.157	1.937	33
<b>Total de horas trabajadas</b>	<b>Horas</b>	<b>681.502</b>	<b>60.221</b>	<b>18.295.795</b>	<b>4.174.390</b>	<b>325.405</b>	<b>2.404.579</b>	<b>686.457</b>	<b>628.709</b>	<b>34.874</b>
<b>Total de días trabajados</b>	<b>Días</b>	<b>2.533</b>	<b>1.936</b>	<b>ND</b>	<b>491.105</b>	<b>38.283</b>	<b>48.468</b>	<b>22.554</b>	<b>78.589</b>	<b>4.359</b>
Fatalidades	Número	0	0	1	1	0	2	0	0	0

**Nota:** Los datos de concesiones incluyen: Odinsa corporativo, concesiones viales (Autopistas del Café, Los Llanos, Autopistas del Nordeste, Boulevard Turístico del Atlántico, Green Corridor Aruba, La Pintada) concesiones aeroportuarias (El Dorado, Quiport).